

# КАРТА ТРЕНИНГОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

**PUZZLE** Group

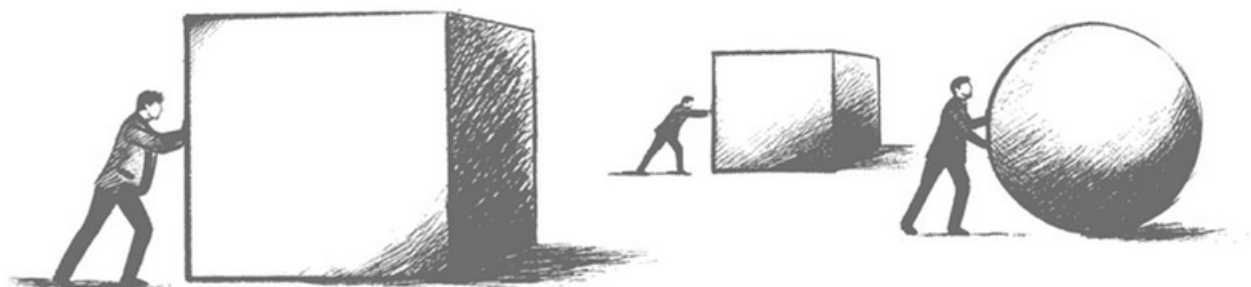
всё сложится!

# СОДЕРЖАНИЕ

Управление проектами: кого, чему и зачем обучать	3
Тренинг «Управление проектами»	4
Планирование и реализация проектов	5
Наши направления тренингов	6
О команде PUZZLE Group	7
Контакты	8



# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



В условиях конкурентной и хаотичной мировой экономики компании все больше обращаются к проектному управлению. Управление проектами - область профессиональной деятельности, которая позволяет четко определять и достигать цели проекта, принимая во внимание наличие всевозможных ресурсов, качество выполняемой работы, риски и так далее.

При этом эффективное управление проектами невозможно без грамотного планирования, продуманной аналитики и оперативного реагирования на изменения. Повсеместны ситуации, когда сотрудники приступают к руководству или работе над проектами, не имея достаточных навыков, действуя интуитивно, набивая шишки на ходу. Это приводит к издержкам и вызывает риски недостижения целей проекта.

**Поэтому важно перед включением сотрудников в проект в качестве руководителей или заместителей развивать в них соответствующие навыки.**

## Кого учим

Проектные менеджеры, руководители подразделений, отвечающие за подготовку и реализацию проектов, ключевые участники проектных команд.

## Чему учим

На тренингах по управлению проектами участники формируют понимание принципов проектного управления, знакомятся с основными этапами жизненного цикла проекта, осваивают инструменты проектного управления, а также развивают умение контролировать эффективность каждого этапа проекта.

## Результат

Участники осознают важность проектной деятельности в жизни организации, проработают ключевые сложности, связанные с проектной деятельностью на практике, отработают основные практические умения, связанные с этапами реализации проекта.

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

## Цели:

- Сформировать общее понимание основных принципов проектного управления
- Познакомить участников с основными этапами жизненного цикла проекта
- Освоить новые инструменты проектного управления
- Развить умение контролировать эффективность каждого этапа проекта

**Для кого:** проектные менеджеры, руководители департамента, отвечающего за подготовку и реализацию проектов, ключевые участники проектных команд

**Продолжительность:** 24 часа (3 дня по 8 часов)

<b>Что такое проект</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отличие проекта от других форм деятельности</li> <li>• "Три кита" проекта - качество, время, стоимость</li> <li>• Компетенция руководителя проекта</li> <li>• Жизненный цикл проекта</li> <li>• Этапы работы над проектом: инициация, планирование, исполнение и контроль, завершение</li> </ul>
<b>Содержание проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цели и задачи проекта</li> <li>• Откуда берутся критерии результативности?</li> <li>• Оценка рисков</li> <li>• Заинтересованные стороны проекта</li> <li>• Проверка реалистичности проекта</li> <li>• Баланс затрат и выгод проекта</li> <li>• Резюме проекта</li> </ul>
<b>Планирование проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Назначение плана</li> <li>• Структура плана, основные вехи проекта</li> <li>• Анализ ситуации</li> <li>• Инструменты планирования</li> <li>• Постановка цели, анализ барьеров на пути достижения цели</li> <li>• Планирование ресурсов</li> </ul>
<b>Управление проектной командой</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постановка задачи, распределение ответственности</li> <li>• Руководитель проекта и другие роли в команде</li> <li>• Формирование команды, распределение обязанностей</li> <li>• Особенности командных ролей и их характеристики</li> <li>• Управление командой на разных этапах проекта (стадии развития, лидерство, конфликты и т.д.)</li> </ul>
<b>Реализация и завершение проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модели управления проектом</li> <li>• Запуск проекта</li> <li>• Система контроля, требования к контролю</li> <li>• Мониторинг рисков</li> <li>• Критерии завершения, анализ результатов, итоги, оценка</li> <li>• Выход из проекта, освобождение ресурсов</li> <li>• Связь с другими проектами</li> <li>• Проект завершен, что дальше?</li> </ul>
<b>Современные подходы к управлению проектами</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agile как подход к проектному управлению: ключевые принципы и правила взаимодействия</li> <li>• Основы гибкого управления проектом</li> <li>• Технология SCRUM: подход, атрибуты, ритуалы</li> <li>• CANBAN, как альтернатива SCRUM в управлении проектом</li> </ul>

## В результате участники:

- ✓ Познакомятся с основными подходами к проектному управлению
- ✓ Участники осознают важность проектной деятельности в жизни организации
- ✓ Участники проработают ключевые сложности, связанные с проектной деятельностью на практике
- ✓ Участники отработают основные практические умения, связанные с этапами реализации проекта в разных форматах

Программа тренинга носит предварительный характер и будет скорректирована с учётом пожеланий заказчика.

# ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ

**Цель:** познакомить участников с технологиями проектного менеджмента, научить мыслить категориями проекта и дать инструменты для инициирования и планирования проекта

**Для кого:** для сотрудников, вовлеченных в проектную деятельность

**Продолжительность:** 8 часов.

<b>Введение в предмет курса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Признаки проектной деятельности и её отличия от других деятельностей менеджера.</li> <li>• Методология управления проектами.</li> <li>• Жизненный цикл проекта.</li> <li>• Устав, план проекта.</li> <li>• Правила оценки итогов проекта. Завершение проекта</li> </ul>
<b>Инициирование (формулирование) проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фаза инициирования.</li> <li>• Появление идей проекта.</li> <li>• Проектный анализ</li> <li>• Анализ и обоснование необходимости проекта; Достижимость проекта</li> <li>• Риски проекта, предупреждающие и корректирующие действия</li> </ul>
<b>Планирование проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тема проекта. Планирование целей</li> <li>• Построение иерархической структуры работ (ИСР)</li> <li>• Организационная структура проекта</li> <li>• Определение последовательности выполнения работ.</li> <li>• Планирование ресурсов, необходимых для выполнения проекта</li> </ul>
<b>Организация выполнения проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Функции управления проектом</li> <li>• Контроль в проекте</li> <li>• Управление изменениями</li> </ul>
<b>Лидерство, управление людьми в проектной команде</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Заинтересованные стороны проекта. Управление коммуникациями в проекте</li> <li>• Управление персоналом в проекте.</li> <li>• Команда проекта. Распределение ответственности.</li> <li>• Организация работы проектной команды.</li> <li>• Задачи руководителя проекта по развитию команды проекта</li> </ul>

## Результат:

- ✓ Участники познакомятся с базовым подходом к управлению проектами, получат представление о методологии проектной деятельности.
- ✓ Участники узнают и научатся применять технологии инициирования проекта.
- ✓ Участники изучат основные инструменты планирования проекта.
- ✓ Участники узнают, как оформлять и представлять идею проекта.
- ✓ Участники понимают правила выполнения проекта
- ✓ Участники обсудят сложности в управлении проектами.

\*Программа тренинга носит предварительный характер и будет скорректирована с учётом пожеланий заказчика.

## НАШИ НАПРАВЛЕНИЯ ТРЕНИНГОВ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАВЫКИ

ЛИДЕРСТВО

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

РАЗВИТИЕ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА

РАЗВИТИЕ ТРЕНЕРОВ И HR-СПЕЦИАЛИСТОВ

ПЕРСОНАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ПРЕЗЕНТАЦИИ И ПУБЛИЧНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ

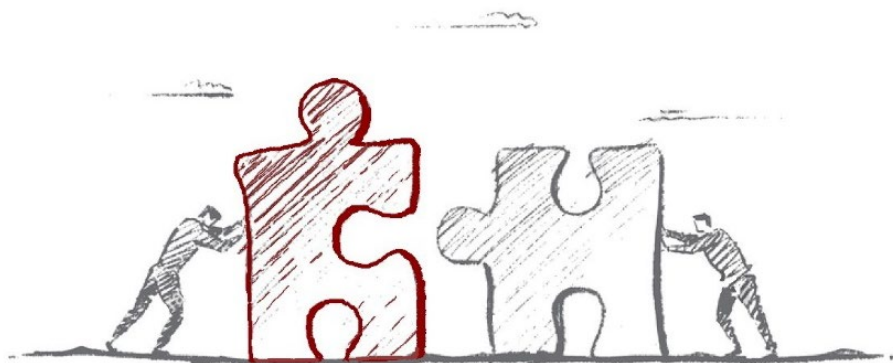
ДЕЛОВАЯ КОММУНИКАЦИЯ

ПРОДАЖИ И ПЕРЕГОВОРЫ

КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННЫЙ СЕРВИС

ТЕЛЕФОННОЕ ОБЩЕНИЕ

AGILE



# О КОМАНДЕ PUZZLE GROUP

Пазл – это картина из деталей, собранных в правильном порядке. Детали похожи по форме, но разные по содержанию. Каждый элемент имеет свое место и смысл.

Мы ищем недостающие детали, подходя к выполнению поставленной клиентом задачи, чтобы в итоге получить идеальный результат.

## 01

### Погружаемся в бизнес заказчика

Мы внимательно изучаем текущую ситуацию партнера, узнаем, с какими сложностями сталкиваются участники тренинга, тонкости, специфику бизнеса и типичные кейсы заказчика.

## 02

### Работаем на результат

При разработке программы обучения мы исходим из стоимостного мышления. Это значит, что каждая минута работает на цель заказчика. Наши программы всегда наполнены эффективными проверенными инструментами и технологиями.

## 03

### Обучаем профессионально и с душой

Мы подбираем тренера под аудиторию, специфику бизнеса и пожелания заказчика. Наши опытные тренеры проводят вовлекающее обучение, где практическая отработка занимает не менее 70% времени.

## 04

### Оформляем качественные материалы

Мы создаем современные слайды и стильные раздаточные материалы, которые способствуют усвоению информации. Все материалы оформляются так, чтобы ими было удобно и приятно пользоваться.

## 05

### Реализуем программы полного цикла

Мы проводим предтренинговую диагностику, выстраиваем целостную программу обучения, организуем посттренинговую поддержку и межмодульную практику для гарантированного изменения поведения участников.

# КОНТАКТЫ

115035, г. Москва,  
Садовническая ул. д.54, стр.2, 4 этаж

8 (495) 011-03-43

[info@pz-tr.ru](mailto:info@pz-tr.ru)

[www.pzgroup.ru](http://www.pzgroup.ru)



**ВСЕ СЛОЖИТСЯ**