

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Цели:

- Сформировать общее понимание основных принципов проектного управления
- Познакомить участников с основными этапами жизненного цикла проекта
- Освоить новые инструменты проектного управления
- Развить умение контролировать эффективность каждого этапа проекта

Для кого: проектные менеджеры, руководители департамента, отвечающего за подготовку и реализацию проектов, ключевые участники проектных команд

Продолжительность: 24 часа (3 дня по 8 часов)

Что такое проект	<ul style="list-style-type: none"> • Отличие проекта от других форм деятельности • "Три кита" проекта - качество, время, стоимость • Компетенция руководителя проекта • Жизненный цикл проекта • Этапы работы над проектом: инициация, планирование, исполнение и контроль, завершение
Содержание проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Цели и задачи проекта • Откуда берутся критерии результативности? • Оценка рисков • Заинтересованные стороны проекта • Проверка реалистичности проекта • Баланс затрат и выгод проекта • Резюме проекта
Планирование проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Назначение плана • Структура плана, основные вехи проекта • Анализ ситуации • Инструменты планирования • Постановка цели, анализ барьеров на пути достижения цели • Планирование ресурсов
Управление проектной командой	<ul style="list-style-type: none"> • Постановка задачи, распределение ответственности • Руководитель проекта и другие роли в команде • Формирование команды, распределение обязанностей • Особенности командных ролей и их характеристики • Управление командой на разных этапах проекта (стадии развития, лидерство, конфликты и т.д.)
Реализация и завершение проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Модели управления проектом • Запуск проекта • Система контроля, требования к контролю • Мониторинг рисков • Критерии завершения, анализ результатов, итоги, оценка • Выход из проекта, освобождение ресурсов • Связь с другими проектами • Проект завершен, что дальше?
Современные подходы к управлению проектами	<ul style="list-style-type: none"> • Agile как подход к проектному управлению: ключевые принципы и правила взаимодействия • Основы гибкого управления проектом • Технология SCRUM: подход, атрибуты, ритуалы • CANBAN, как альтернатива SCRUM в управлении проектом

В результате участники:

- ✓ Познакомятся с основными подходами к проектному управлению
- ✓ Участники осознают важность проектной деятельности в жизни организации
- ✓ Участники проработают ключевые сложности, связанные с проектной деятельностью на практике
- ✓ Участники отработают основные практические умения, связанные с этапами реализации проекта в разных форматах

Программа тренинга носит предварительный характер и будет скорректирована с учётом пожеланий заказчика.